



المملكة المغربية



**دورة تكوينية**  
**لفائدة السادة المسؤولين القضائيين**  
**حول "تنمية المهارات القيادية وتعميق**  
**المدارك المعرفية"**

دفاتر محكمة النقض عدد 35



# الفهرس

## الجلسة الافتتاحية

- كلمة السيد مصطفى فارس الرئيس الأول لمحكمة النقض الرئيس المنتدب  
للمجلس الأعلى للسلطة القضائية.....7
- كلمة السيد محمد عبد النباوي الوكيل العام للملك لدى محكمة النقض  
رئيس النيابة العامة.....13

## الجلسة الأولى

- بطاقة حول السياسة الجنائية  
ذ. محمد عبد النباوي.....21
- العلاقة مع المجلس الأعلى للسلطة القضائية  
ذ مصطفى الابزار.....31
- التفتيش القضائي  
ذ. عبد الله حمود.....35

## الجلسة الثانية

- الاستقلال الإداري والمالي للمجلس الأعلى للسلطة القضائية - التدبير  
المالي للمحكمة -  
ذ أحمد صابر.....41

- تقرير حول جلسة اليوم الأول من الدورة التكوينية الأربعاء 10  
أبريل 2019

61.....المقرر عبد القادر الشخي

- تقرير جلسة اليوم الأول

### الجلسة الثالثة

- تدبير الزمن القضائي

73.....ذة لطيفة التوفيق

- الهيكل التنظيمي والوظيفي للمحكمة الابتدائية

77.....ذ عبد العزيز الوقيدي

- تدبير جهاز كتابة الضبط

95.....ذ عبد السلام مسار

- تقرير حول جلسة اليوم الثاني من الدورة التكوينية الخميس 11 أبريل 2019

111.....المقرر محمد شنضيض

113.....- تقرير اليوم الثاني

### الجلسة الثالثة

- الاختصاصات القضائية لرئيس المحكمة

121.....ذ: حسن الحضري

- المراسلات الإدارية

149.....ذ سيمو مصطفى

- توزيع المهام والتخصصات، تأطير القضاة ومواكبة العمل القضائي  
ذ حسن الحضري ..... 155
- قواعد ضبط وتنظيم الهيئات والجلسات  
ذ عبد الرزاق العمراني ..... 165
- مراقبة سجلات المحكمة ومواكبة كتابة الضبط للعمل القضائي  
ذة. خديجة الوزاني ..... 185
- تدبير عملية استقبال المتقاضين داخل المحاكم ومهارات التواصل مع  
المواطنين  
ذ عبد الواحد صفوري ..... 195
- معالجة الشكايات والتظلمات  
ذ. محمد الصقلي الحسيني ..... 201
- آليات التنسيق مع النيابة العامة  
ذ. عبد السلام العيماني ..... 211
- علاقة المسؤول القضائي بمحكمة الاستئناف ومحكمة النقض  
ذ. عبد العزيز الوقيدي ..... 225
- تواصل الإدارة القضائية مع السلطات المحلية وباقي الإدارات والمؤسسات  
العمومية  
ذ. محمد الصقلي الحسيني ..... 237
- المسؤول القضائي والعدول  
ذ. بناصر بندعيجو ..... 249

- الخبرة والمسؤول القضائي

ذ. عبد الرزاق العمراني.....265

- نماذج المطبوعات المستخرجة من لوحة القيادة لتنظيم عمل شعبة الخبرة

بالمحكمة.....277

### الجلسة الثالثة

- المهام الإدارية لوكيل الملك لدى المحكمة الابتدائية

ذ. عبد اللطيف مرسلي.....287

- تدبير الشكايات والمحاضر

ذ. عبد الرحيم زيدي.....305

### المحور الثاني : المحاضر

- تنظيم النيابة العامة والعلاقة بين مكوناتها

ذ. رشيد تاشفين.....349

- التدبير اليومي لشعب كتابة النيابة العامة

ذ. محمد أنيس.....355

- تواصل المسؤول القضائي مع محيطه الداخلي والخارجي

ذ. الحسن الداكي.....359

- علاقة المسؤول القضائي بالنيابة العامة مع الشرطة القضائية

ذ. عبد السلام أهدجو.....371

- دور النيابة العامة في تفعيل آليات تتبع وتقييم نشاطها لتحقيق النجاعة  
القضائية

ذ. بوزيان فهمي ..... 383

- المسؤول القضائي بين التصور والممارسة - تقييم الأداء - نموذجاً

ذ. أحمد المسموكي ..... 411

- تعليقات النيابة العامة الآليات والضوابط

ذ. مصطفى يرتاوي ..... 419

- التقرير العام للدورة التكوينية ..... 427

- تقرير حول تنمية المهارات القيادية وتعميق المدارك المعرفية

المقررة عائشة الحجاوي ..... 429